



Organisation des Nations Unies  
pour l'alimentation  
et l'agriculture



**European Bank**  
for Reconstruction and Development

# Les Sociétés Mutuelles de Services Agricoles en Tunisie: Quel avenir?

Mahdia, 12 Avril 2017



# SOMMAIRE

---

- **INTRODUCTION**
- **FACTEURS DE REUSSITE**
- **VERS UNE VISION PARTAGEE**
- **AUTONOMIE**
- **POTENTIEL D' INVESTISSEMENT DES COOPERATIVES**
- **COMPOSANTE D'UN PROGRAMME PUBLIC D'ACCOMPAGNEMENT**
- **PERSPECTIVES DE DEVELOPPEMENT ET AGENDA POUR L'ACTION**

# INTRODUCTION

---

- OBJECTIFS DE L'ETUDE
  - ❑ QUEL ROLE DES SMSAS DANS DEVELOPPEMENT AGRICOLE/RURAL?
  - ❑ QUEL POTENTIEL D'INVESTISSEMENT?
  - ❑ QUELLES REFORMES DE POLITIQUE?
- FOCALISATION SUR LES COOPERATIVES QUI MARCHENT
  - ❑ TAUX DE REUSSITE : 7% SUR DES SMSAS DE PLUS DE 2 ANS
  - ❑ EXCLUSIONS :
    - SMSAS EN DEMARRAGE
    - GOUVERNANCE DEFECTUEUSE
    - CHIFFRE D'AFFAIRE NEGATIF
- ECHANTILLON
  - ❑ 14 SMSA DE BASE ET 3 COOPERATIVES CENTRALES
  - ❑ 10 GOUVERNORATS
  - ❑ 7 FILIERES

# DISTRIBUTION GEOGRAPHIQUE DE L'ECHANTILLON D'ETUDE



## ■ NORD

- AL FALAH BOUSSELEM
- ZITOUNA TBOURSOUK
- UCCV
- COCEBLE
- SMSA NABEUL
- ATTAOUN NABEUL

## ■ CENTRE

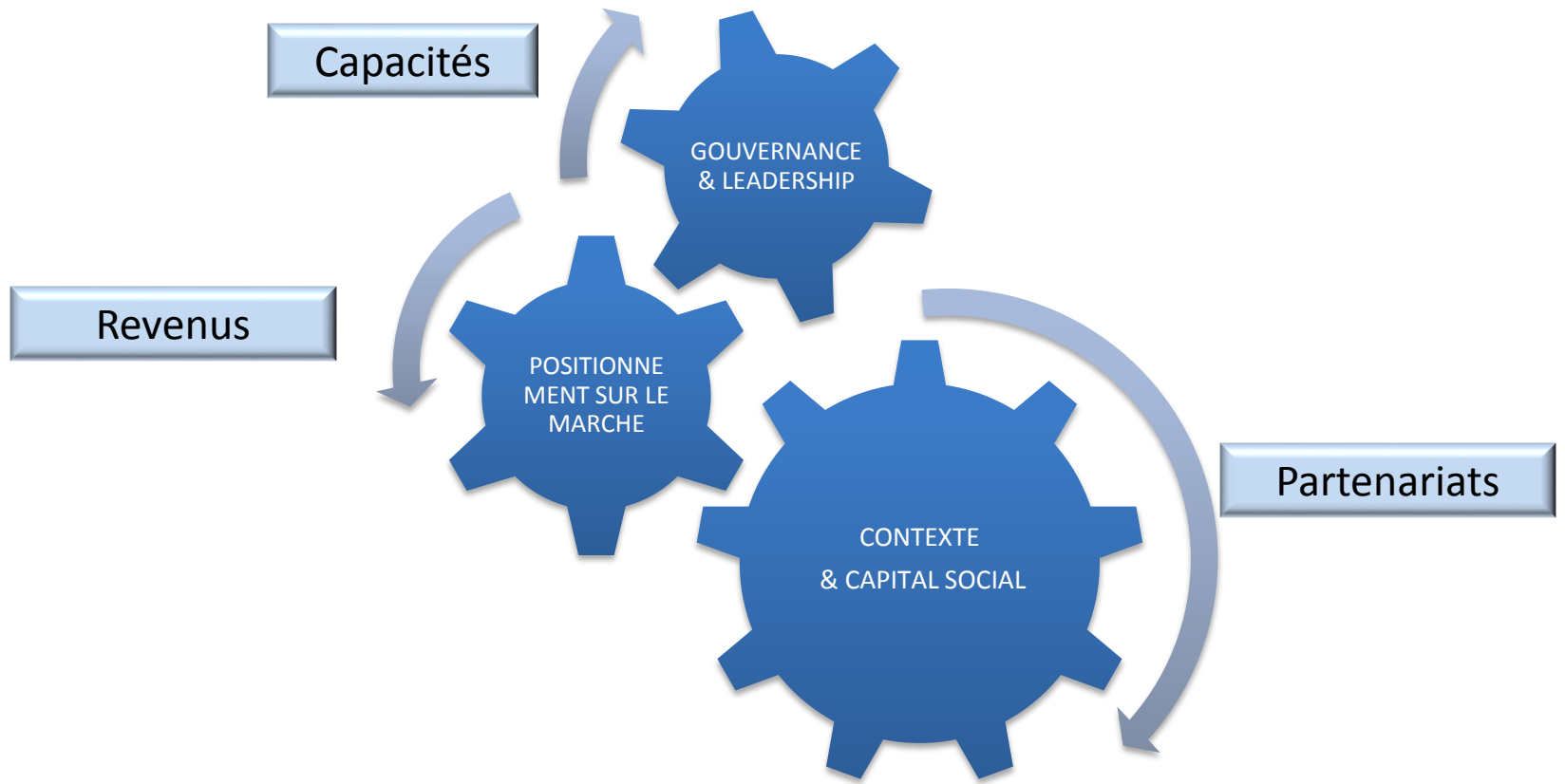
- ENNEJMA
- AL HODA
- EZZAHRA
- UC MAHDIA
- BOUMERDES
- AL ITTIHAD SIDI BOUZID

## ■ SUD

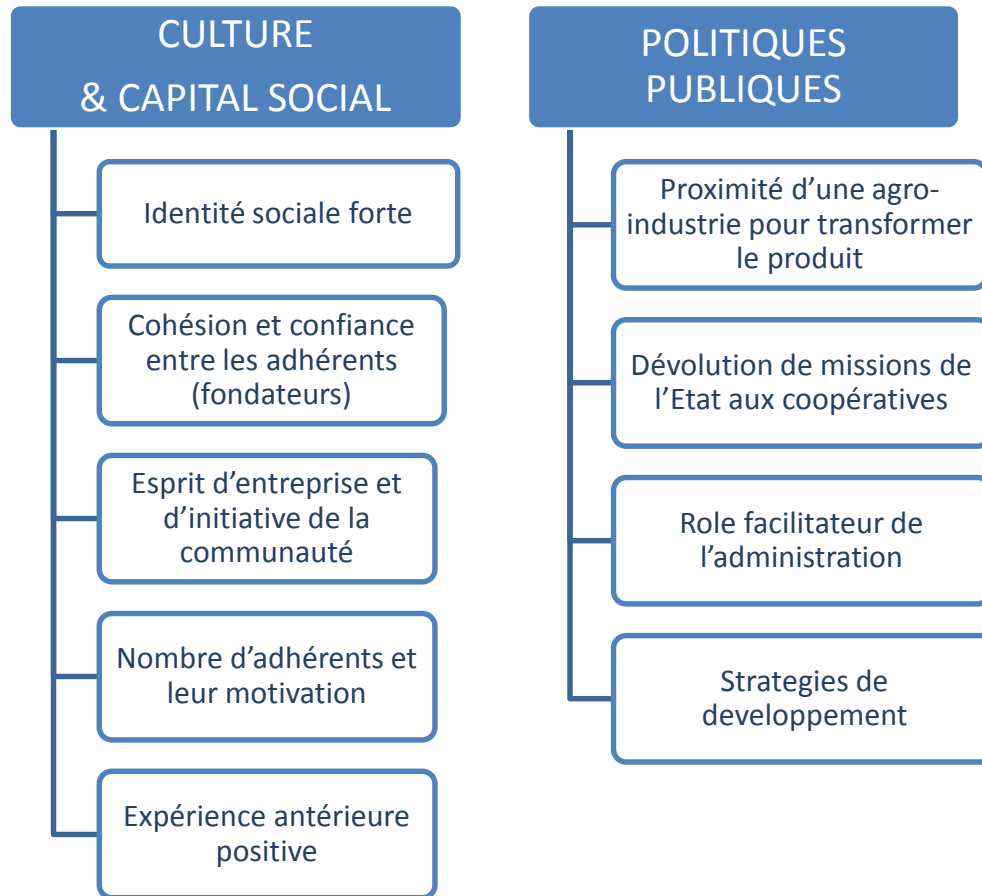
- KORAFIS SFAX
- SMSA PECHE MEDENINE
- AL INTILAKA ZARZIS
- IKLAA AL HAMMA
- AL WIFAK KSAR AOUN

# FACTEURS DE REUSSITE

## 3 LEVIERS DU SUCCES

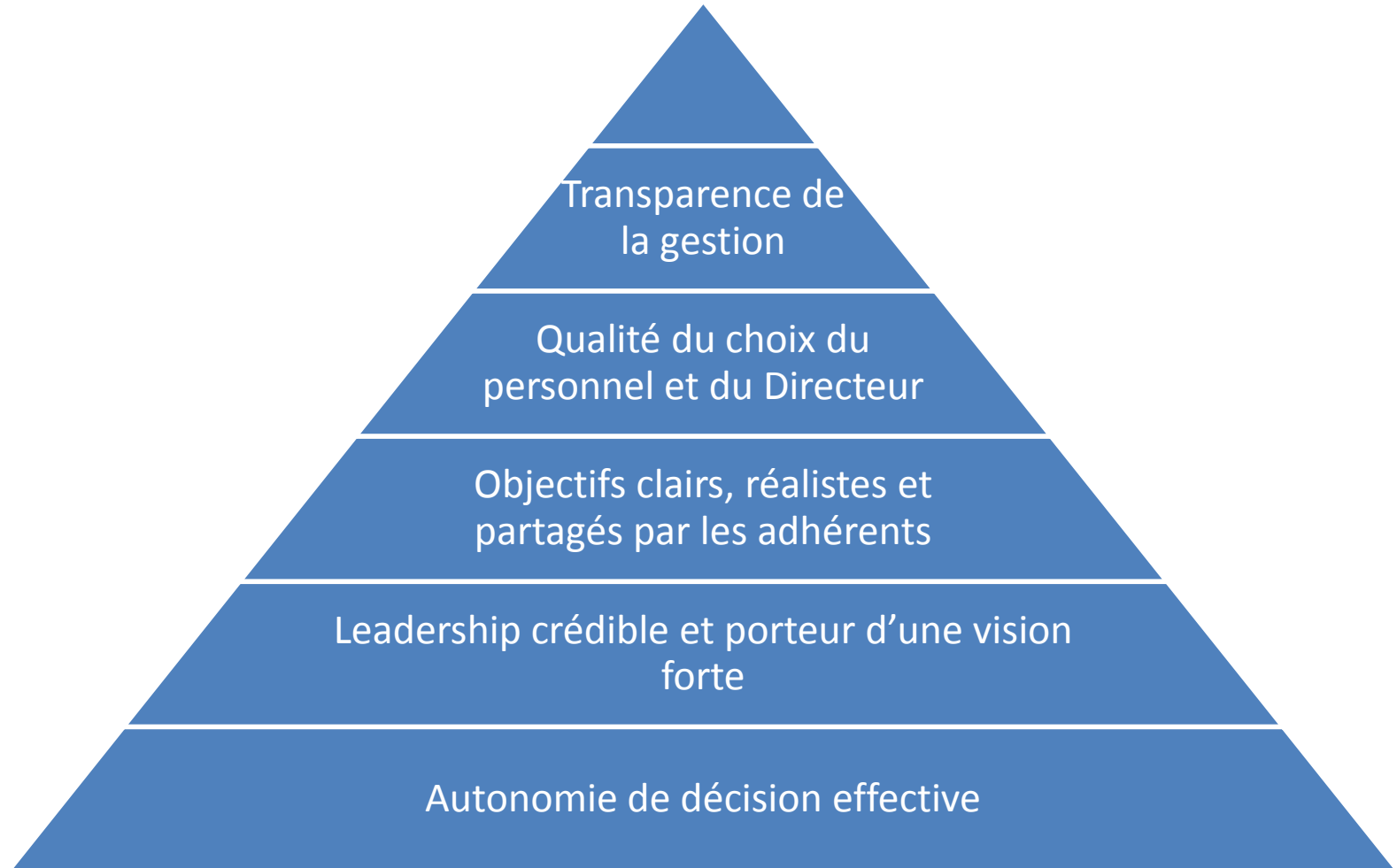


# CULTURE ET POLITIQUES PUBLIQUES



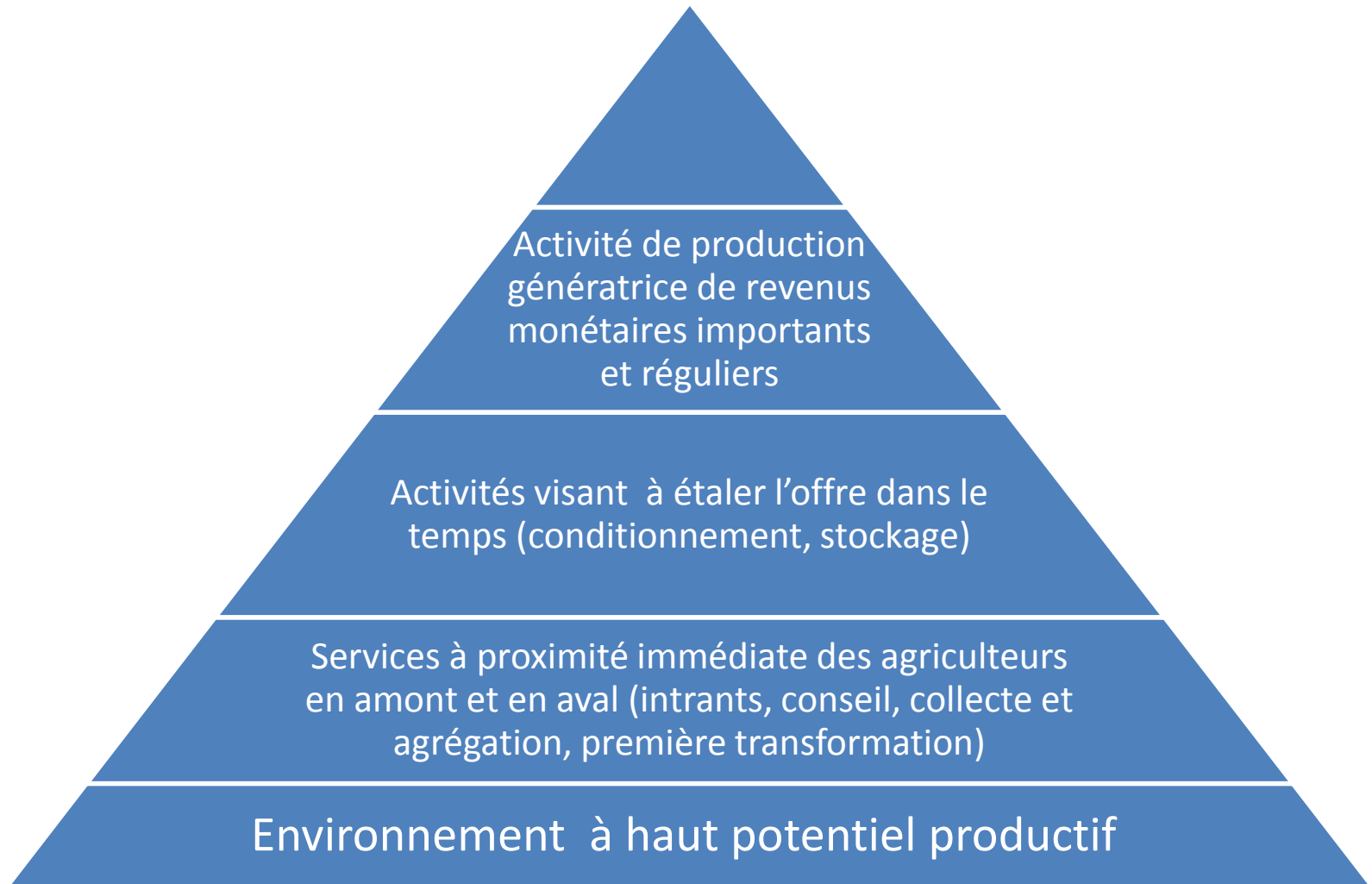
# GOUVERNANCE: Des Leaders Capables de Réussir

---



# POSITIONNEMENT SUR LE MARCHE

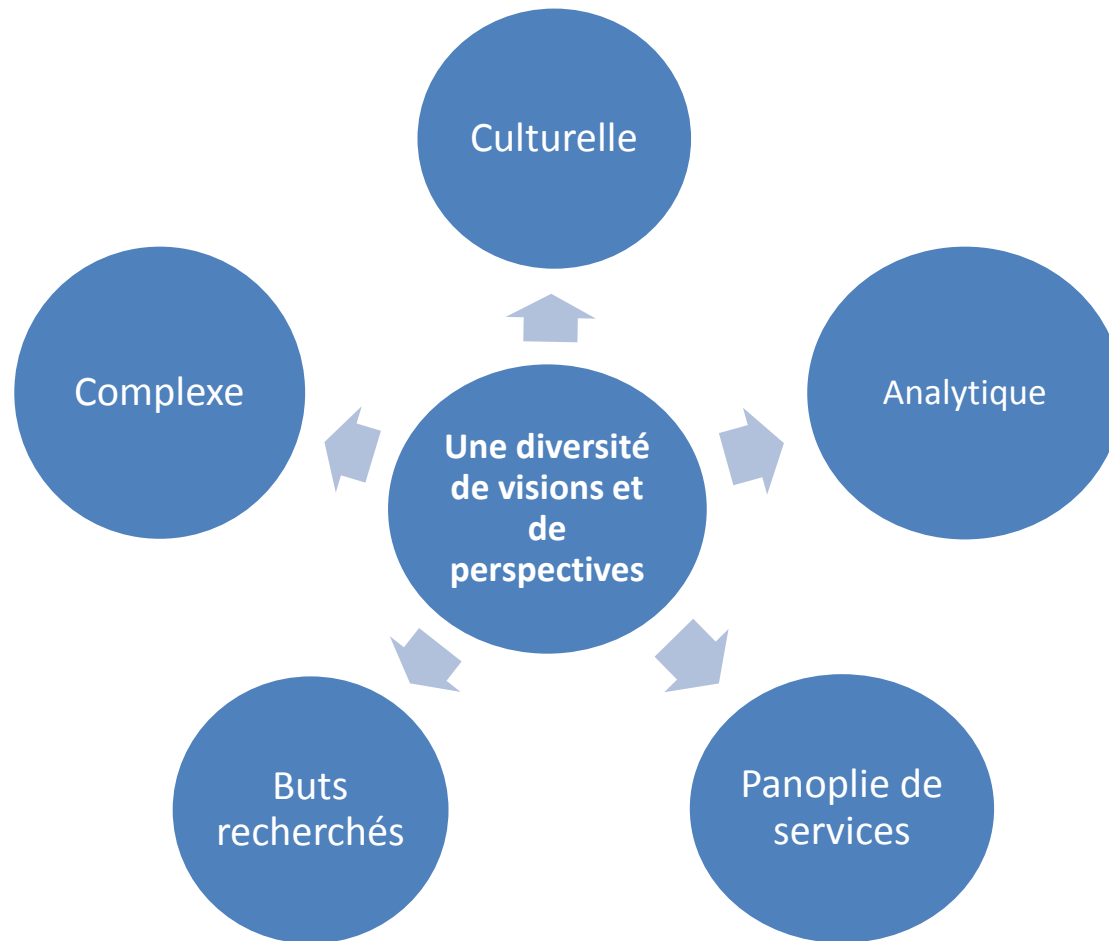
---



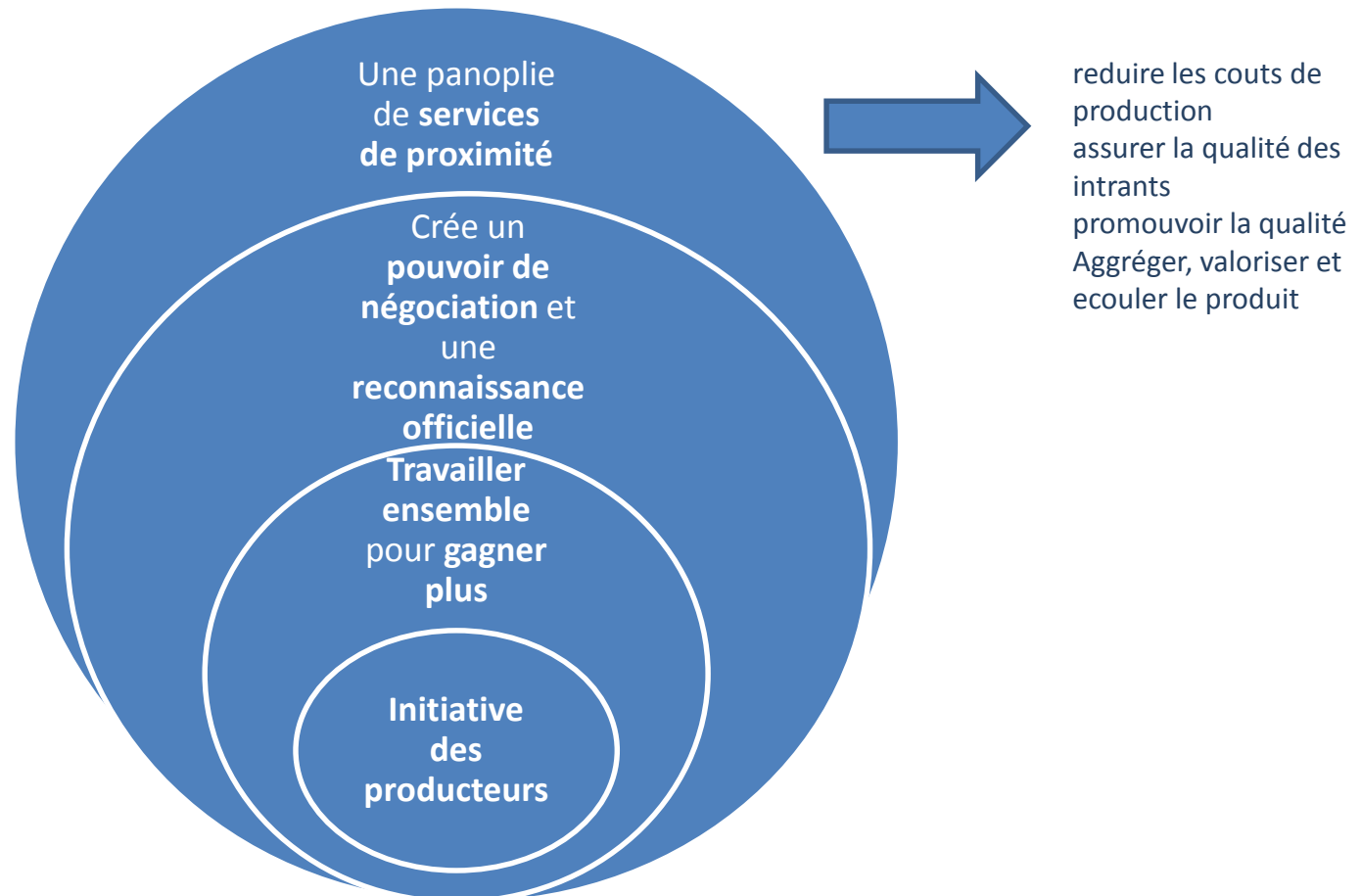


# QUEL ROLE POUR LES COOPERATIVES?

---

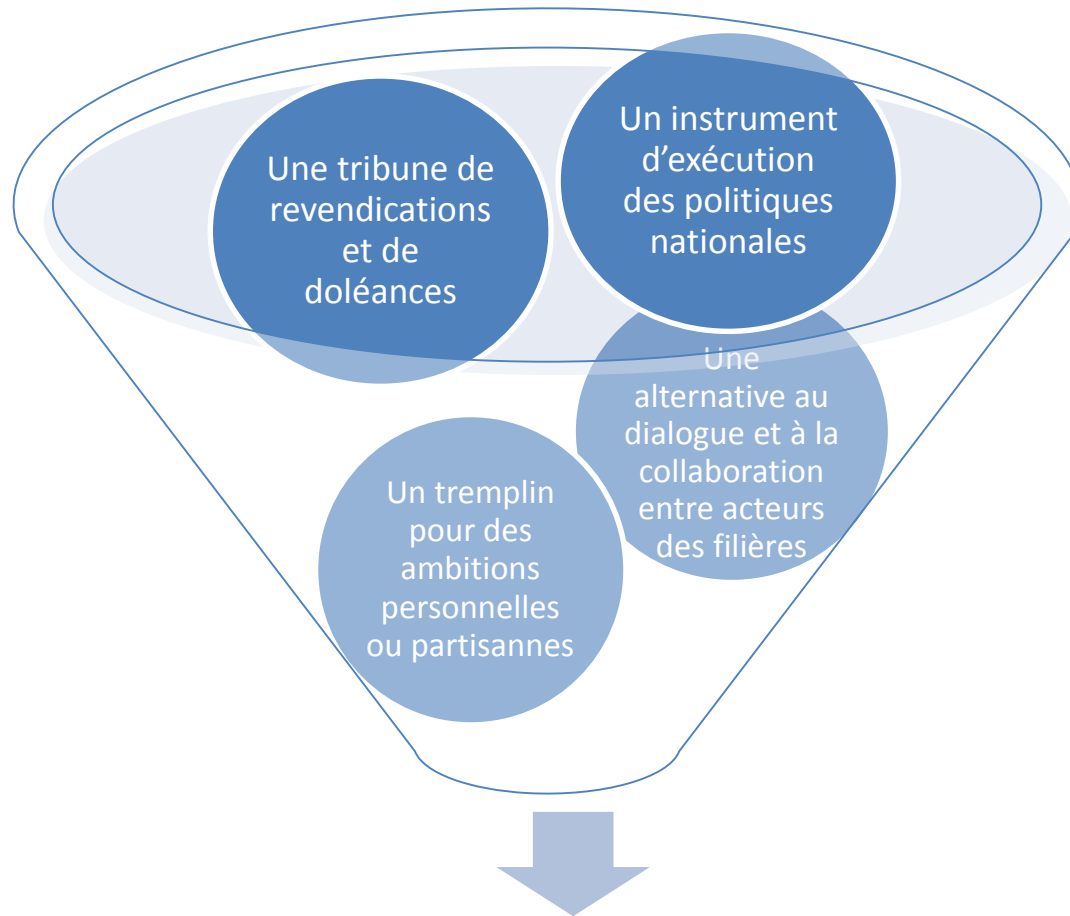


# CONVERGENCES – Vers une vision partagée



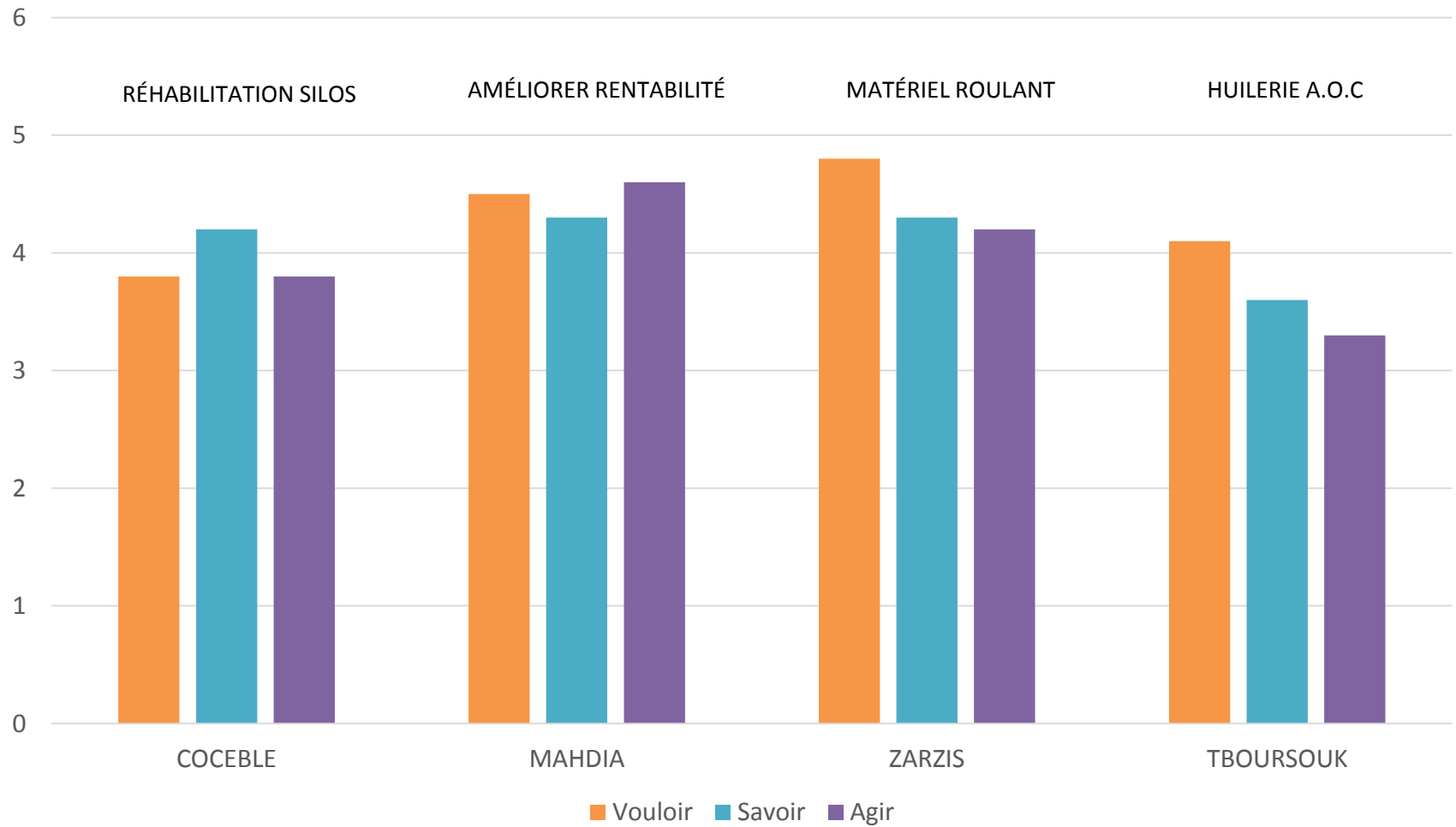
**Entreprise de l'économie sociale et solidaire**, c'est un agent du développement territorial et de promotion de l'innovation et de l'entreprenariat rural  
- en partenariat avec l'Etat, les autres organisations professionnelles, l'agro-industrie, et la société civile

# LES DIVERGENCES : Ce que n'est pas une coopérative

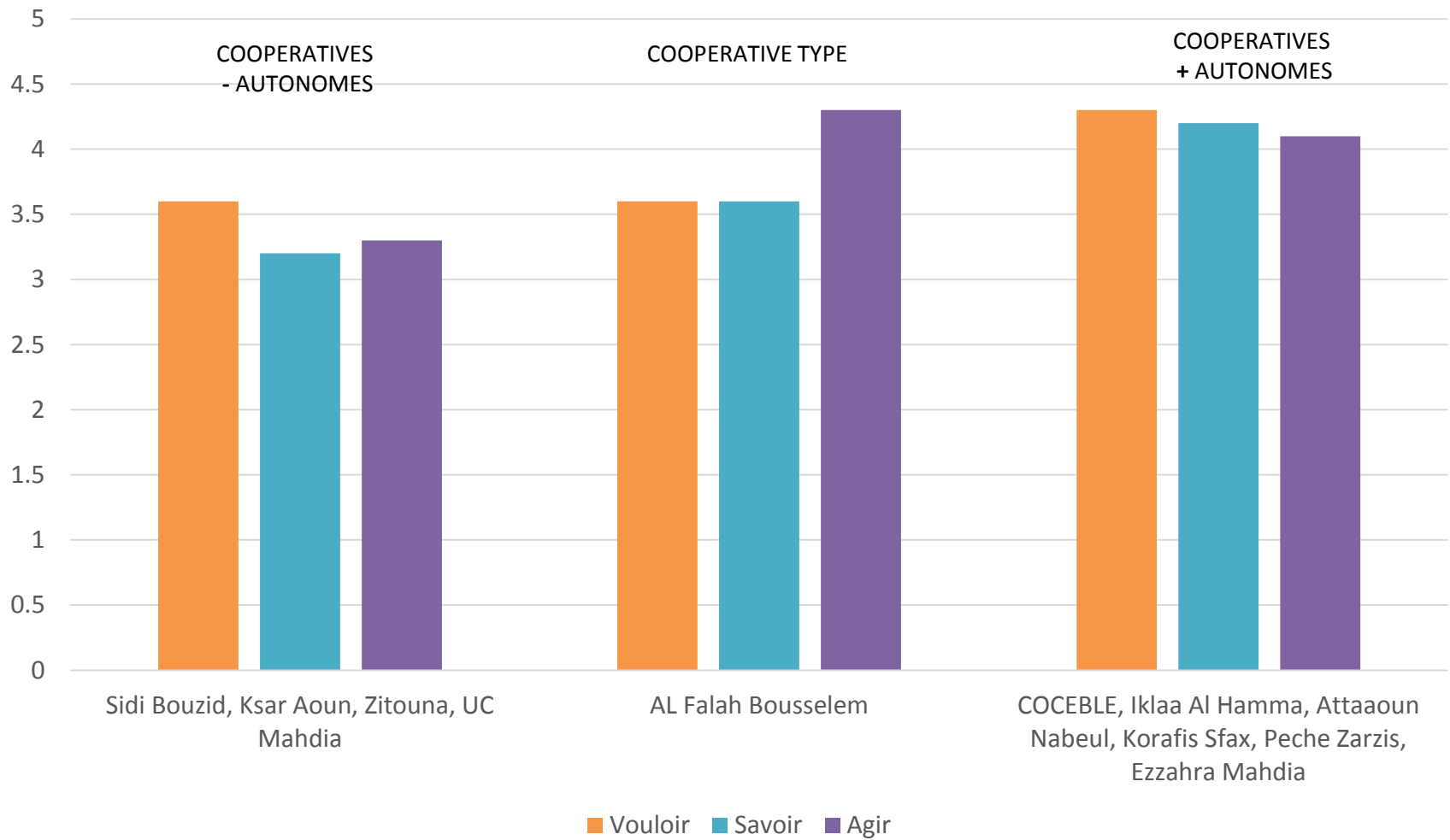


**Quelles garanties et quelles mesures doit-on prévoir pour éviter ces dérives et donner une chance réelle au projet coopératif?**

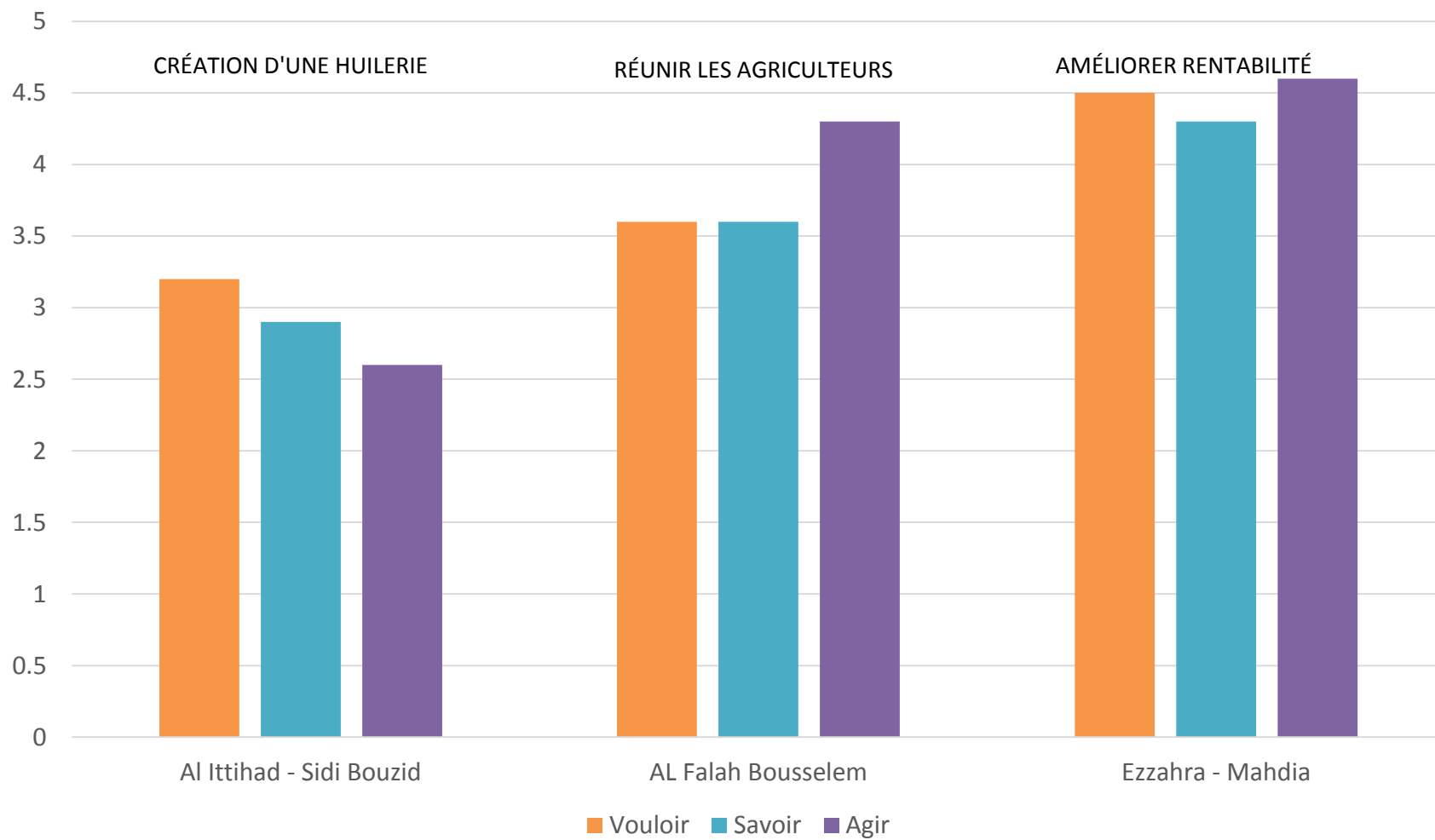
# NIVEAUX D'AUTONOMIE PAR OBJECTIF



# NIVEAUX D'AUTONOMIE PAR GROUPE DE COOPERATIVES



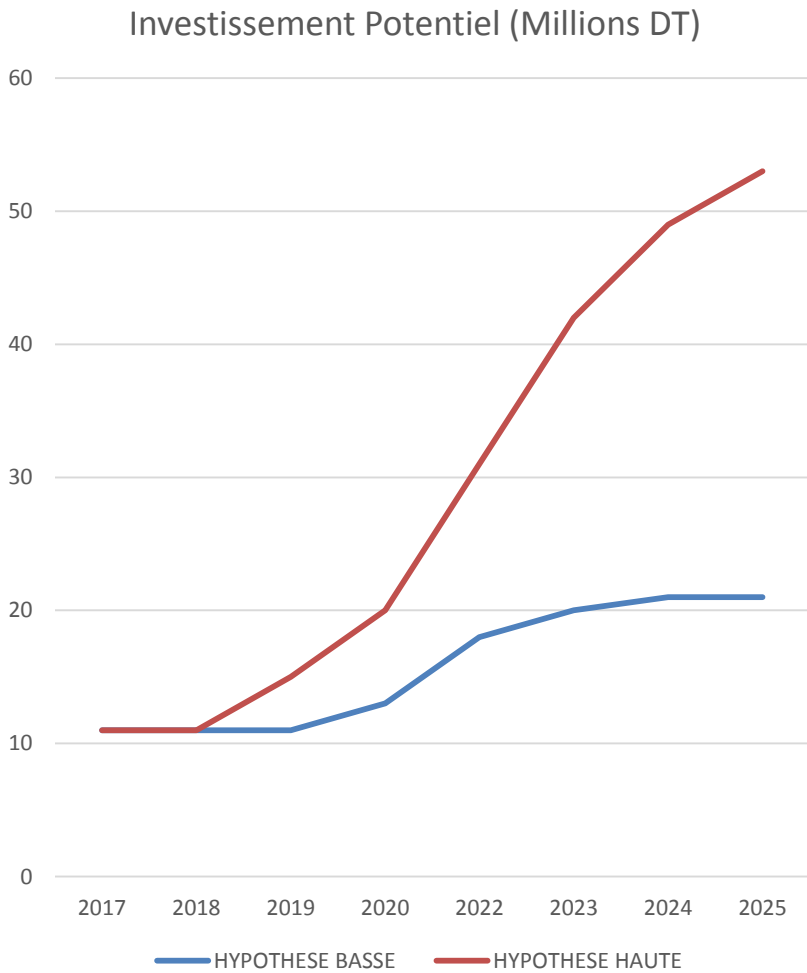
# EVENTAIL DES NIVEAUX D'AUTONOMIE



# TYPOLOGIE DES INVESTISSEMENTS

Nom de la Coopérative	Objectif	Nom de la Coopérative	Objectif
Al Ittihad - Sidi Bouzid	Création d'une huilerie	COCEBLE *	Silos (réhabilitation, installation)
Attaoun - Nabeul	Frigo stockage légumes	SMSA Peche - Zarzis *	Matériel Roulant Frigo
Al Falah - Boussalem	Stockage frigo & surgélation de légumes	Korafis - Sfax	Usine aliment Concentré
Iklaa - El Hamma	Parc mécanique	UC Mahdia	Elevage Génisses
Wifak - Ksar Aoun	Hangars; Fonds Roulement	Zitouna - TbourSouk	Huilerie A.O.C
Ezzahra Mahdia *	Centre de Collecte		

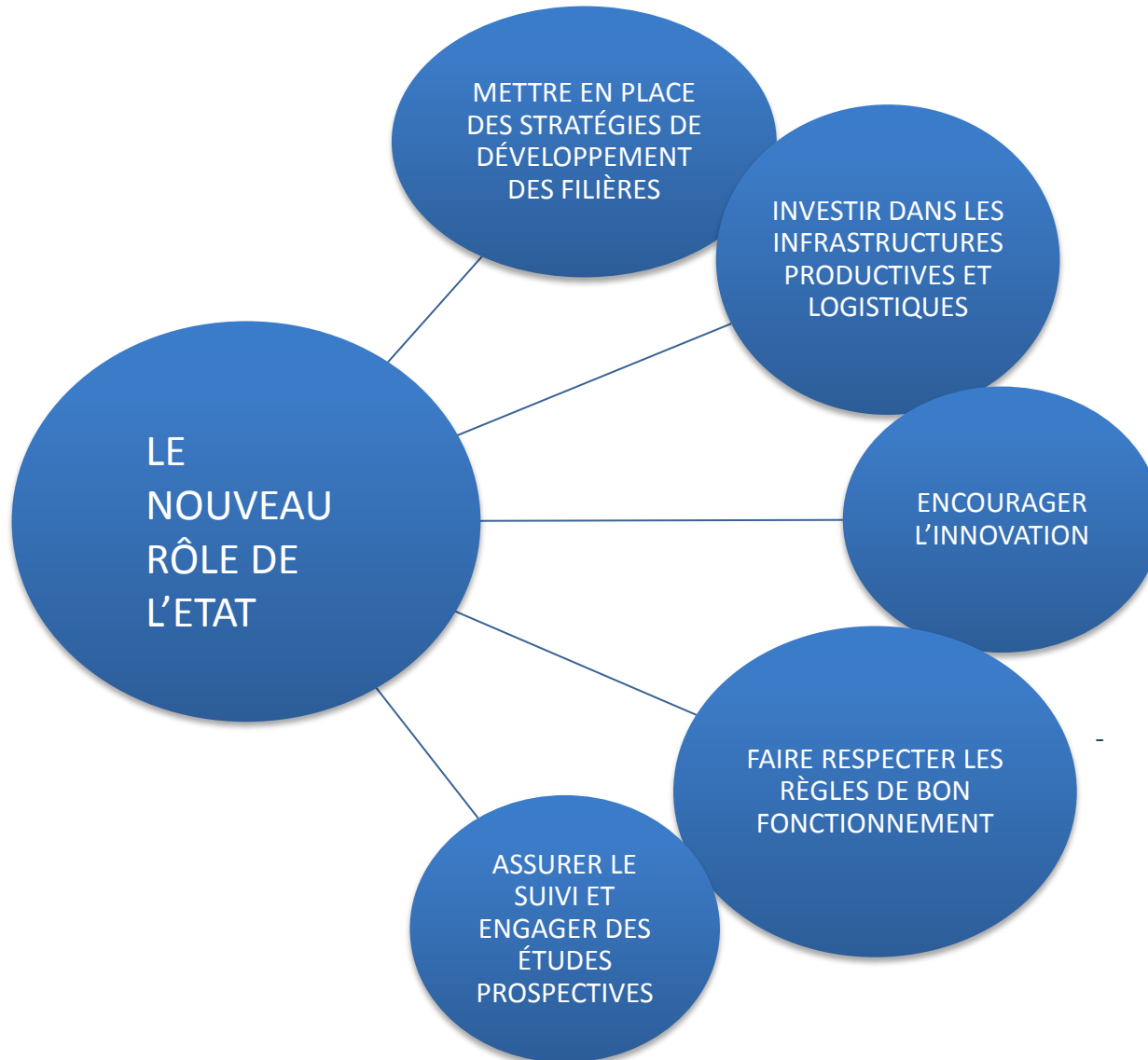
# POTENTIEL D'INVESTISSEMENT DES COOPERATIVES A L'HORIZON 2025



- HYPOTHESE BASSE
  - 27 600 ADHERENTS
  - Valeur Max: 20 Millions DT/an
- HYPOTHESE HAUTE
  - 69 000 ADHERENTS
  - Valeur Max: 53 Millions DT/an
- RATIO INVESTISSEMENT ANNUEL CONSTANT
  - 761 DT/ADHERENT



# QUEL SERAIT LE NOUVEAU RÔLE DE L'ÉTAT?



# PERSPECTIVES DE DEVELOPPEMENT ET AGENDA POUR L'ACTION

## MISE A NIVEAU ET PROMOTION DES COOPERATIVES

- PROMOTION DE L'INNOVATION DANS LES SERVICES DES COOPERATIVES
- RESTRUCTURER LES COOPERATIVES CENTRALES EN UNIONS DE COOPERATIVES
- ASSAINIR LEUR SITUATION

## MISE A NIVEAU DES SYSTEMES DE PRODUCTION

- INFRASTRUCTURE PRODUCTIVE ET LOGISTIQUE

## POLITIQUES ET INSTITUTIONS

- AJUSTEMENT DES POLITIQUES DE PRIX ET DE COMMERCE EXTERIEUR
- METTRE EN PLACE DES MECANISMES DE FINANCEMENT ET D'ASSURANCES ADAPTES AUX AGRICULTEURS ET COOPERATIVES
- CREER UN FONDS DE PROMOTION DE L'INNOVATION

## PROMOUVOIR L'INSTALLATION DE L'AGRO-INDUSTRIE A PROXIMITE DES ZONES DE PRODUCTION

- CREER DES CONSORTIUMS ENTRE INDUSTRIES PRIVEES ET COOPERATIVES
- INCITATIONS FISCALES ET FACILITES DE FINANCEMENT EN SOUTIEN
- RESPONSABILISER LES ACTEURS DANS L'INTEGRATION ET LA GESTION DES FILIERES
- PLUSIEURS MODELES SONT POSSIBLES

## FEDERER LES SERVICES D'APPUI

- CREER UNE AGENCE DES COOPERATIVES ?

# CONCLUSIONS

---

1. EN DEPIT DES ECHECS ACCUMULES, IL Y A DES REUSSITES DANS LE SECTEUR DES COOPERATIVES . LA COMPREHENSION DES FACTEURS DE REUSSITE PRELUDE A DES POLITIQUES D'APPUI QUI VISENT A REPLIQUER LES CONDITIONS FAVORABLES AU DEVELOPPEMENT DES COOPERATIVES.
2. LES COOPERATIVE ONT UN ROLE A JOUER DIFFICILEMENT REMPLACABLE DANS UNE PERSPECTIVE DE COMPETITIVITE. CONCRETEMENT, ELLES REPRESENTENT UN POTENTIEL D'INVESTISEMENT CONSIDERABLE VARIANT ENTRE 20 ET 50 MILLIONS DT/AN.
3. LA POLITIQUE DE DEVELOPPEMENT DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE OFFRE UN ELAN ET UN CADRE NOUVEAUX POUR FAIRE AVANCER DES REFORMES NECESSAIRES
4. LA RESPONSABILISATION DES ACTEURS SUPPOSE LA LIBERTE D'INITIATIVE ET UN ACCOMPAGNEMENT ET UNE FACILITATION PAR L'ADMINISTRATION PLUTOT QU'UN ENCADREMENT ET UNE TUTELLE
5. UN GRAND EFFORT EST EN COURS PAR L'ETAT EN MATIERE D'INCITATION A L'INVESTISSEMENT DANS LE CADRE DU NOUVEAU CODE DES INVESTISSEMENTS. IL FAUT AUSSI INNOVER DANS LES MECANISMES DE FINANCEMENT QUI NE SONT PAS ACTUELLEMENT ADAPTES AUX BESOINS
6. IL N'Y AURA PAS DE DEVELOPPEMENT POSSIBLE NI DE TRANSFORMATION RURALE SANS UN PROGRAMME D'INVESTISSEMENT PUBLIC CONSEQUENS ET EN PARTENARIAT AVEC LE PRIVE ET LES COOPERATIVES POUR LA MISE A NIVEAU DE LA PRODUCTION ET L'ORGANISATION DES FILIERES.



# Choukran !

